

5S COMO ESTRATÉGIA PARA BPF

BENEFÍCIOS DO PROGRAMA

- Segurança
- Envolvimento dos funcionários
- Organização e eficiência
- Limpeza
- Economia de espaço
- Redução de estoque
- Otimização do tempo
- Integração dos funcionários
- Resultados confiáveis

INTRODUÇÃO

O Programa 5S surgiu nos anos 1950, no Japão pós-guerra, com a finalidade de reorganizar o país quando vivia a chamada crise da compatibilidade. O Programa demonstrou ser tão eficaz enquanto reorganizador das empresas e da própria economia japonesa que, até hoje, é considerado um dos principais instrumentos de gestão da qualidade e produtividade utilizado naquele país.

O objetivo do programa é melhorar a qualidade do ambiente de trabalho por meio da transformação do ambiente da empresa e da atitude das pessoas e redução de desperdícios, tempo e custos.

5 S não deve ser visto apenas como uma “grande faxina”. Seu maior investimento é nos seres humanos, com educação, treinamento e qualificação profissional.

Os 5 sentidos:

- **Utilização (Seiri):** manter no local apenas aquilo que é necessário e adequado às atividades e ao ambiente de trabalho;
- **Organização (Seiton):** arrumar e ordenar aquilo que permaneceu no setor por ser considerado necessário;
- **Limpeza (Seiso):** deixar o local limpo e as máquinas e equipamentos em perfeito funcionamento;
- **Asseio (Seiketsu):** desenvolver a preocupação constante com a “higiene em sentido amplo”, tornando o local de trabalho saudável e adequado às tarefas desenvolvidas;
- **Autodisciplina (Shitsuke):** melhorar constantemente. Desenvolver a força de vontade, a criatividade e o senso crítico. Respeitar e cumprir o estabelecido.



“A Fábrica Transparente” em Dresden, na Alemanha foi inaugurada em 2002 pela Volkswagen. Segundo a empresa, o uso de vidro altera não só a estrutura física, mas também fornece um significado filosófico de transparência do processo produtivo.

Referências:

ANDRADE, P. H. S. O impacto do programa 5S na implantação e manutenção de sistemas da qualidade. 2002. 158 p. Dissertação (Mestrado em Engenharia de Produção) – Universidade Federal de Santa Catarina.

Túlio Pessoa de Rezende
Analista da Garantia da Qualidade
Laboratório Teuto – Novembro/2014